

Cross-Border Business Development

Grensoverschrijdend zakelijk succes: Kansen aan de Nederlands-Duitse grens ontsluiten

Onderzoekers:

- **Mark Hanraets**
(Human Geography; Radboud University)
- **Oscar Brongsgeest & Sofie Moresi PhD.**
(Cross-Border Business Development,
Fontys International Business Studies)

INLEIDING

Onderzoekskloof:

Veel kleine en middelgrote ondernemingen (MKB) in grensregio's blijven zich op de binnenlandse markt richten, ondanks de nabijheid van internationale & euregionale markten, en de kansen die deze bieden.

Belangrijkste onderzoeksvragen:

- Welke factoren zetten ondernemers ertoe aan om grensoverschrijdende zakelijke kansen na te streven?
- Hoe identificeren en evalueren ondernemers locatie-voordelen over de grenzen heen?
- Welke belemmeringen zien ondernemers bij het doen van grensoverschrijdende zaken?
- Hoe structureren ondernemers hun besluitvormingsproces voor internationalisering?

Praktische relevantie:

De bevindingen bieden bruikbare inzichten voor bedrijven die grensoverschrijdende expansie overwegen en beleidsmakers die regionale ontwikkeling ondersteunen.

METHODE:

- Combinatie van deductieve en inductieve analyse
- Exploratieve aanpak met focus op beide zijden van de grens
- 12 semi-gestructureerde interviews met Nederlandse mkb-bedrijven
- Aanvullende informatieverzameling bij grensoverschrijdende bedrijfsexperts

Toegangswijze tot buitenlandse markten van de respondenten	Bedrijfstak / sector van de respondenten
▶ Greenfield investment	▶ Wholesale ▶ IT ▶ Gas
▶ Joint venture	▶ Software Consultancy ▶ Machine Producing ▶ Data visualization
▶ Export	▶ Opto-mechatronica ▶ Batterij ▶ Bekledingsmateriaal

RESULTATEN:

Netwerken en persoonlijke ervaringen:

De internationalisering van het MKB in Limburg is sterk afhankelijk van netwerken, die vaak zijn opgebouwd via bestaande relaties met Duitse partners. Persoonlijke ervaringen, zoals taalvaardigheid, familiebanden of eerdere werkervaring in Duitsland, stimuleren de grensoverschrijdende bedrijfsuitbreiding nog verder.

Culturele, juridische en administratieve belemmeringen:

Ondanks de geringere culturele verschillen in het grensgebied, worden ondernemers geconfronteerd met uitdagingen op het gebied van de Duitse bedrijfscultuur en communicatie. Het opbouwen van vertrouwen, taalvaardigheid en een neutrale benadering helpen om deze belemmeringen te overwinnen, terwijl bureaucratische hindernissen juist inspanning en goede begeleiding vereisen.

Internationaliseringsproces:

Het proces omvat strategische investeringen in mensen en partnerschappen, waarbij netwerken een sleutelrol spelen. De stappen variëren naargelang de gekozen toegangswijze, volgens een effectuatie-benadering waarbij beslissingen flexibel worden genomen op basis van onmiddellijke kansen in plaats van een vast stappenplan.

Kansen voor grensregio's:

De nabijheid van Duitsland biedt voordelen zoals een centrale ligging, toegang tot een grotere markt en minder concurrentie. Negatieve percepties van grensregio's kunnen echter een belemmering vormen voor het aantrekken van hoogopgeleide werknemers, ondanks de sterke Nederlands-Duitse samenwerking en culturele overeenkomsten.

CONCLUSIES EN AANBEVELINGEN

- De geïnterviewden benadrukken de strategische ligging van Limburg aan de Nederlands-Duitse grens, die toegang biedt tot grotere markten, efficiënt transport en grensoverschrijdende samenwerking. Taalvaardigheid vergemakkelijkt integratie, vermindert barrières en vergroot zakelijke kansen. Hoewel het kleinere concurrentielandschap helpt om talent aan te trekken, maakt de negatieve perceptie van de grensregio het moeilijk om hoogopgeleide professionals te werven.
- Hoewel deze studie zich richt op Nederlandse MKB's in de grensregio, bieden andere CBBB-studies aanvullende en gerichte inzichten die ondernemers en beleidsmakers helpen bij het aanpakken van grensoverschrijdende zakelijke uitdagingen en kansen aan beide zijden van de grens.

PARTNERS INVOLVED:

Deelnemende Nederlandse MKB-bedrijven uit het Nederlands-Duitse grensgebied



<https://www.cbbb.nl/nl/achtergrond/2018/08/de-ondernemers-in-het-nederlands-duits-grensgebied>